

## **НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ АВТОМАТИЗАЦИИ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ АСТРАХАНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**С.С. Беззубикова**

*Автоматизация процесса бюджетирования подразумевает процесс формирования управленческой аналитической информации с соблюдением необходимых ее разрезов. В связи с этим возникает необходимость модернизации программ бухгалтерского учета. В статье описывается схема модернизации программ бухгалтерского учета Астраханского государственного университета (АГУ)*

**Ключевые слова:** *автоматизация процесса бюджетирования, модернизация программ бухгалтерского учета, экономическая и аналитическая информация, программы управленческого учета*

**Keywords:** *automation of financial management, modernization of account software, economics and analytical information, software of management*

В период реформирования высшей школы возникает потребность не только в оценке результативности бюджетных расходов на ее развитие, но и в переходе на новую концепцию финансирования на основе эффективного использования всех источников финансового обеспечения вуза [3]. Для формирования эффективной системы вузовского бюджетирования, подготовки полной и достоверной информации о разнообразных экономических и финансовых показателей вузов требуется создание внутренних систем планирования, контроля и анализа хозяйственной деятельности как вуза в целом, так и его структурных подразделений [5]. Одним из методов системы управления финансами вуза является бюджетирование [2].

Одним из основных элементов бюджетирования является центр финансовой ответственности – элемент организационной структуры субъекта хозяйствования, имеющий собственный финансовый план [4]. В АГУ в качестве центров финансовой ответственности выступают структурные подразделения.

В процессе реализации задачи автоматизации системы бюджетирования в АГУ было определено, что используемые бухгалтерские программные продукты не соответствовали требованию ведения учета финансовой деятельности в разрезе каждого центра финансовой ответственности университета, в связи с чем был невозможен управленческий учет деятельности подразделений. Для решения задачи объединения управленческого и бухгалтерского учета был выполнен ряд доработок программного обеспечения и учетной информации [1].

1. *Проведена унификация справочной информации.* Во всех программных продуктах был установлен единый перечень подразделений и их идентификационных номеров.

2. *Добавлены новые разрезы аналитической информации.* Введен дополнительный разрез аналитической информации – «подразделение».

3. *Существующее бухгалтерское программное обеспечение доработано до нужд управленческого учета.* Во избежание дублирования входящей информации данные управленческого учета должны быть внесены в финансовую базу данных вместе с первичной бухгалтерской документацией, для чего была произведена доработка существующих форм электронных бухгалтерских документов и справочников, добавлены необходимые реквизиты и процедуры. Формирование управленческой информации происходит одновременно с проведением операций по движению денежных средств.

В качестве необходимых разрезов аналитической информации были выделены:

1) *код классификации доходов, ведомственной, функциональной классификации расходов бюджетов, классификации источников финансирования дефицита бюджетов (КБК).* Данный раздел аналитического учета необходим для классификации всех финансовых поступлений высшего учебного заведения. В настоящее время существуют КБК для учета средств федерального бюджета (или бюджетов местных уровней), а также средств от пред-

принимательской деятельности, отдельно выделены КБК для учета финансирования научной деятельности;

2) *источники финансирования деятельности (ИФ)*. В настоящее время существует три типа источников финансирования деятельности:

- бюджетные средства;
- средства от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности. Подразделяются на средства от предпринимательской деятельности и средства целевых и безвозмездных поступлений;
- средства, находящиеся во временном распоряжении. Не используются получателями бюджетных средств.

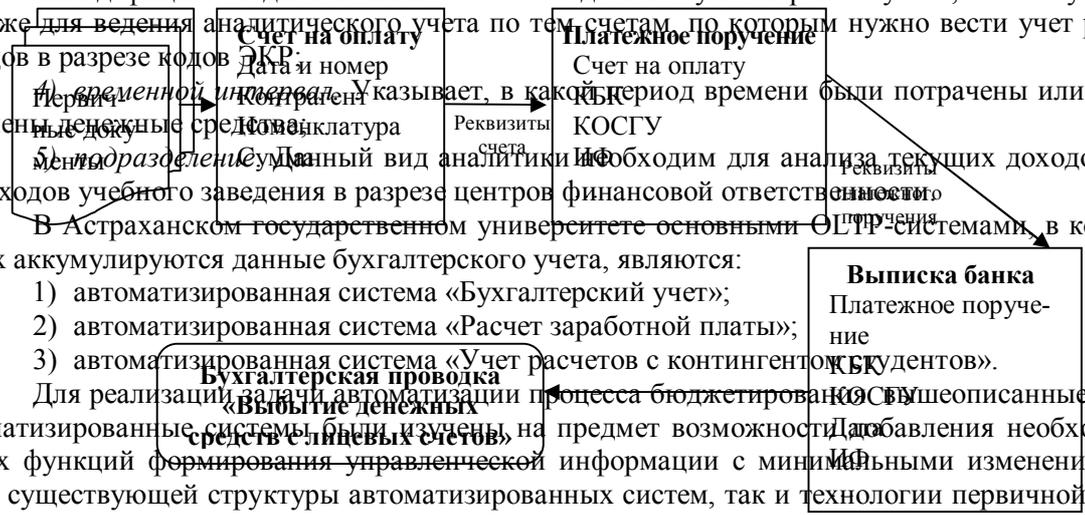
Сочетание источника финансирования с КБК определяет характер, принадлежность и направление использования денежных средств;

3) *код классификации операций сектора государственного управления (КОСГУ)*. Содержит перечень операций сектора государственного управления с указанием статей, подстатей экономической классификации расходов бюджетов Российской Федерации (ЭКР), экономической классификации доходов, экономической классификации источников финансирования дефицита бюджетов. Включается в код счета бухгалтерского учета, используется также для ведения аналитического учета по тем счетам, по которым нужно вести учет расходов в разрезе кодов ЭКР. Указывает, в какой период времени были потрачены или получены денежные средства.

В Астраханском государственном университете основными ОЛТГ-системами, в которых аккумулируются данные бухгалтерского учета, являются:

- 1) автоматизированная система «Бухгалтерский учет»;
- 2) автоматизированная система «Расчет заработной платы»;
- 3) автоматизированная система «Учет расчетов с контингентом студентов».

Для реализации задачи автоматизации процесса бюджетирования вышеописанные автоматизированные системы, были изучены на предмет возможности добавления необходимых функций формирования управленческой информации с минимальными изменениями как существующей структуры автоматизированных систем, так и технологии первичной обработки документации (рис. 1).



б) Схема отражения движения финансов в кассе учреждения

Рис. 1. Схема отражения движения финансов до преобразования

а) Схема отражения движения финансов по лицевым счетам

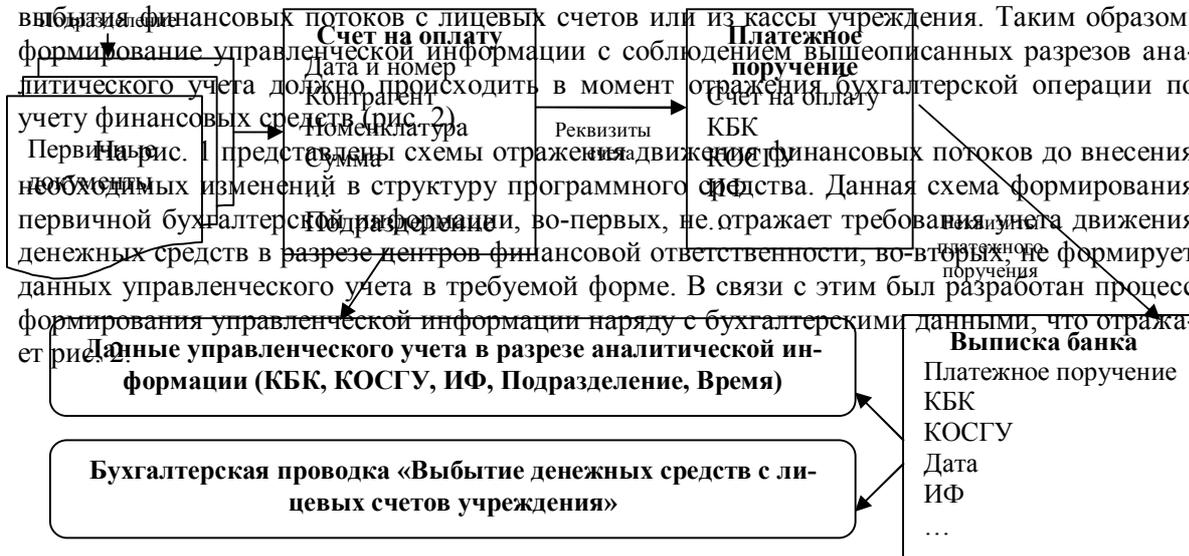
Автоматизированная система «Бухгалтерский учет»

Основными функциями данной подсистемы являются:

- 1) автоматизированный учет расчетов с контрагентами и подотчетными лицами;
- 2) автоматизированный учет материальных ценностей;
- 3) формирование бухгалтерских проводок по всем хозяйственным операциям;
- 4) формирование регламентированной и вспомогательной отчетности и т.д.

В отличие от принципов бухгалтерского учета, в котором фактом свершения операции является отражение данных о поступлении материальных ценностей или выполнении услуги, особенностью данных управленческого учета в части денежных средств является факт выбытия финансовых потоков с лицевых счетов или из кассы учреждения. Таким образом, формирование управленческой информации с соблюдением вышеописанных разрезов аналитического учета должно происходить в момент отражения бухгалтерской операции по учету финансовых средств (рис. 2).

На рис. 1 представлены схемы отражения движения финансовых потоков до внесения необходимых изменений в структуру программного средства. Данная схема формирования первичной бухгалтерской информации, во-первых, не отражает требования учета движения денежных средств в разрезе центров финансовой ответственности, во-вторых, не формирует данных управленческого учета в требуемой форме. В связи с этим был разработан процесс формирования управленческой информации наряду с бухгалтерскими данными, что отражено на рис. 2.



а) Схема отражения движения финансов по лицевым счетам после преобразований



б) Схема отражения движения финансов в кассе учреждения после преобразований

Рис. 2. Схема отражения финансовых потоков после преобразований

Аналогичным изменениям были подвергнуты соответствующие процедуры отражения поступления денежных средств на лицевые счета и в кассу учреждения.

Данные управленческого учета в системе «Бухгалтерский учет» отражаются на специально созданных забалансовых четах в разрезе вышеуказанных видов аналитической информации.

### Автоматизированная система «Расчет заработной платы»

Основными функциями данной подсистемы являются следующие.

1. Учет контингента сотрудников в разрезе подразделений и должностей.
2. Учет начислений и удержаний сотрудников. Автоматический расчет постоянных и разовых доплат и удержаний.
3. Формирование реестров на получение заработной платы через банковские счета и пластиковые карты. Формирование ведомостей на получение зарплаты через кассу учреждения.
4. Формирование бухгалтерских проводок по операциям по заработной плате.
5. Формирование регламентированной и вспомогательной бухгалтерской и налоговой отчетности и т.д.

Обобщенная схема автоматизированного формирования бухгалтерской информации в части расчетов с сотрудниками представлена на рис. 3.

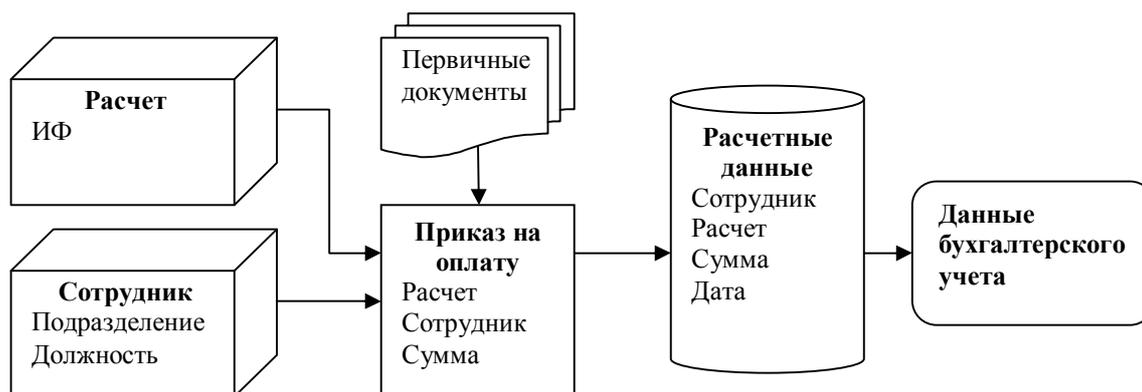
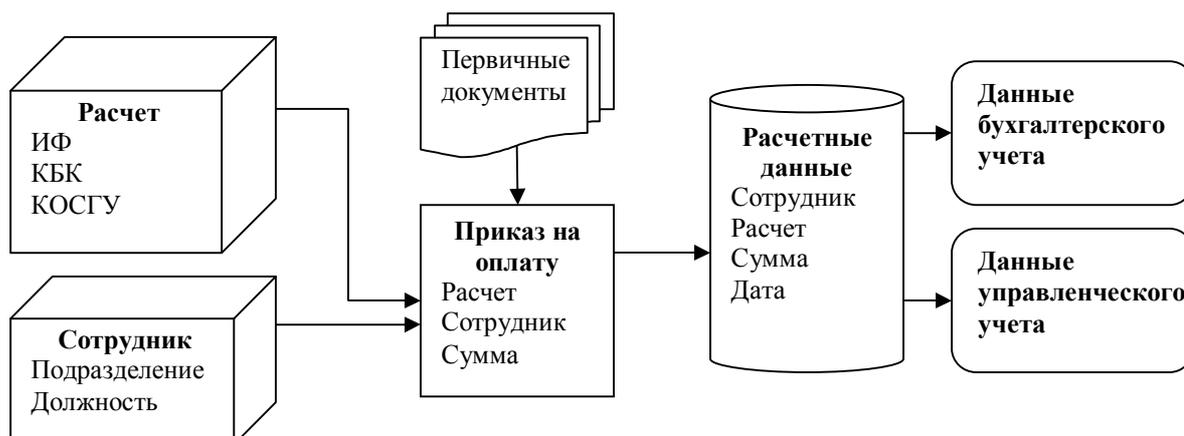


Рис. 3. Общая схема автоматического формирования бухгалтерской информации в части заработной платы до преобразования

Как демонстрирует рис. 3, данная схема формирования бухгалтерской информации в-первых, не отражает требования учета движения денежных средств в разрезе КБК и КОСГУ, во-вторых, не формирует данных управленческого учета в требуемой форме. В связи с этим, был разработан процесс формирования управленческой информации наряду с бухгалтерскими данными о заработной плате, что отражает рис. 4.



Автоматизированная система «Учет расчетов с контингентом студентов»

Основными функциями данной подсистемы являются следующие.

1. Учет контингента студентов в разрезе факультетов, специальностей, курсов и форм обучения.
2. Начисление стипендий и прочих выплат контингенту студентов.
3. Начисление оплаты за обучение для контингента коммерческих студентов.
4. Учет оплаты за обучение для контингента коммерческих студентов и т.д.

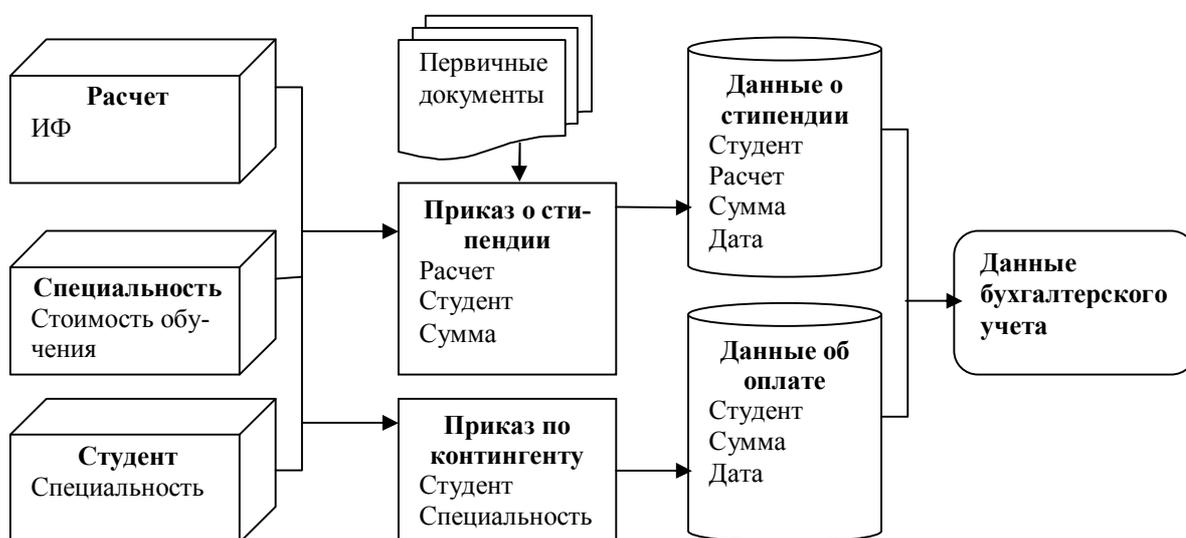


Рис. 5. Общая схема автоматического формирования бухгалтерской информации в части расчетов со студентами до преобразования

Обобщенная схема автоматизированного формирования бухгалтерской информации в части расчетов с контингентом студентов представлена на рис. 5. Данная схема организации автоматического формирования бухгалтерских данных в части расчетов со студентами имеет ряд недостатков.

1. Вид расчета не содержит сведений о КБК и КОСГУ, что не позволяет формировать управленческую информацию в необходимых разрезах аналитических данных.
2. Невозможно определить центры финансовой ответственности (в частности, центры доходов), поскольку для специальностей не указаны выпускающие кафедры.
3. Отсутствует необходимый инструментарий для формирования данных управленческого учета.

Таким образом, был сделан вывод о необходимости доработки существующей автоматизированной системы «Учет расчетов с контингентом студентов». Схема организации доработанной до нужд управленческого учета автоматизированной системы представлена на рис. 6.

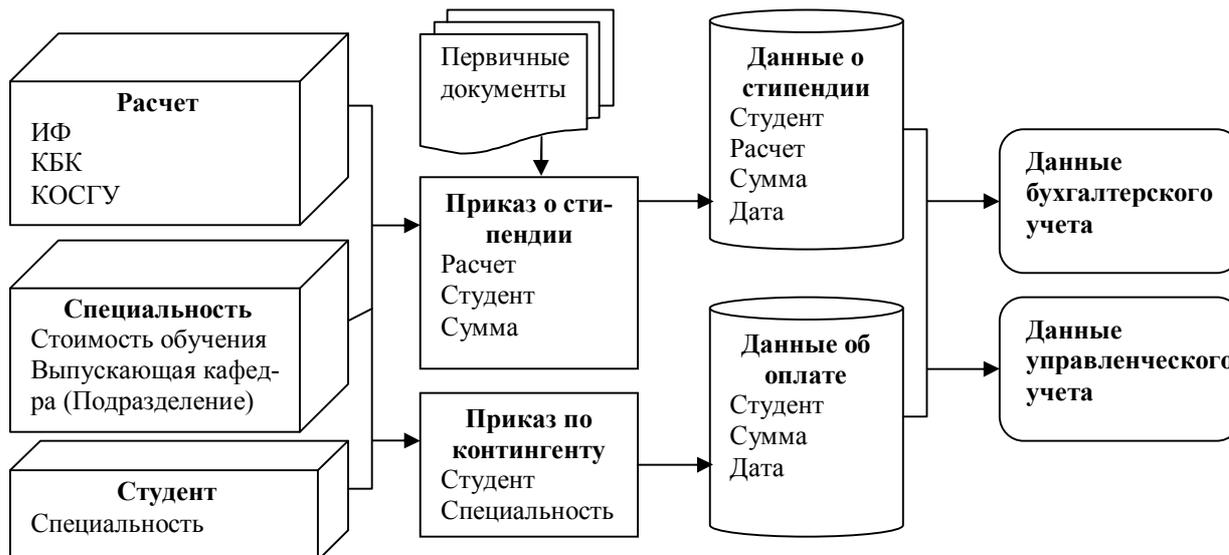


Рис. 6. Общая схема автоматического формирования бухгалтерской информации в части расчетов со студентами после преобразований

Таким образом, вышеописанные преобразования существующих систем бухгалтерского учета позволили:

- 1) не вносить существенных изменений в системы учета, тем самым не нарушать привычный порядок работы для бухгалтера;
- 2) формировать данные управленческого учета параллельно с данными бухгалтерского учета;
- 3) формировать консолидированную отчетность в формате системы бюджетирования (бюджет доходов, бюджет расходов).

#### Библиографический список

1. Беззубикова, С. С. Проблемы автоматизации процесса бюджетирования высшего учебного заведения / С. С. Беззубикова // Инновации в науке и образовании – 2007 : материалы V Международной научной конференции. – Астрахань, 2007. – Ч. 2.
2. Васильев, Ю. С. Экономика и организация управления вузом / Ю. С. Васильев, В. В. Глухов, М. П. Федоров. – СПб., 2004.
3. Гринь, А. М. Бюджетирование вуза как необходимое условие его экономической устойчивости / А. М. Гринь // Университетское управление: практика и анализ. – 2002. – № 4.
4. Новак, Б. Бюджетирование на компьютере / Б. Новак. – СПб, 2007.
5. Храмова, Т. М. Бюджетирование в управлении финансовыми ресурсами вуза: автореферат дис. ... кандидата экономических наук / Т. М. Храмова. – М., 2007.